

## List Prezesa do Akcjonariuszy

### Szanowni Państwo,

Z przyjemnością przedkładałam Raport Roczny Grupy Kapitałowej Indykpol za 2015 rok. Miniony rok Grupa Indykpol może zaliczyć do udanych, zamknęła go przychodami w kwocie 1 221 mln zł i zyskiem netto 24,5 mln zł. O 8,8 % zwiększyła przychody ze sprzedaży oraz o 28% poprawiła zyskowność netto prowadzonej działalności. Znacząco poprawiły się również wyniki podmiotu dominującego, Indykpol zamknął miniony rok przychodami 1 256 mln zł i zyskiem netto 17,1 mln zł. Dobre wyniki osiągnęły także prawie wszystkie spółki w Grupie Kapitałowej.

Drugi z kolei rok funkcjonowania Grupy z podziałem na dwie dywizje produkcyjno-handlowe potwierdził efektywność wdrożonej struktury. Dzięki precyzyjnemu przyporządkowaniu kosztów i przychodów do poszczególnych działalności Zarząd posiada pełną wiedzę o ich efektywności. Ponadto nowa organizacja procesów produkcji odsłoniła dodatkowe rezerwy kosztowe, co pozwoli osiągnąć jeszcze lepsze efekty ekonomiczne w kolejnych latach. Do osiągnięcia lepszych efektów Grupa zamierza wykorzystać zasady Lean Management. Pierwsze ich wdrożenia zostały zrealizowane w ub.r. w zakładzie w Olsztynie i w Świebodzinie. Bardzo dobre efekty i pozytywna ocena pracowników zachęciły do wdrożenia ich w kolejnych wydziałach i zakładach.

Miniony rok przyniósł wiele zmian w składzie i organizacji Grupy Kapitałowej. W I połowie minionego roku skład Grupy Indykpol został poszerzony o nowy podmiot – „Indykpol Brand Management” Sp. z o.o. Green Spółkę komandytowo-akcyjną. Na początek współnikami spółki był Indykpol S.A. i „Indykpol Brand Management” Sp. z o.o., później dołączył Nutripol Sp. z o.o. Głównym przedmiotem działalności tego podmiotu jest doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania w tym zarządzanie znakami towarowymi.

Od września 2015 roku formę prawną zmieniała wchodząca w skład Grupy spółka komandytowa, która funkcjonuje obecnie pod firmą „Indykpol Brand” Sp. z o.o. Spółka kontynuuje dotychczasową działalność związaną z rozwojem i zarządzaniem markami, patentami oraz znakami towarowymi, pod którymi oferowane są produkty Grupy Indykpol.

W minionym roku Indykpol zwiększył swój udział w Lubuskich Zakładach Drobiarskich „Eldrob” S.A. do poziomu 99,5%. W październiku ub.r. zgromadzenie współników podjęło uchwałę o przymusowym wykupie akcji serii A i serii B, należących do akcjonariuszy mniejszościowych. Po zakończeniu procesu przymusowego wykupu Indykpol będzie jedynym akcjonariuszem Spółki.

Szczegółowa analiza kosztów funkcjonowania poszczególnych wydziałów wykazała, że przyjęty model oparty na pionowo zintegrowanej organizacji jest efektywnym rozwiązaniem. Zakłady ubojowe w Olsztynie i Lublinie zwiększyły produkcję ubojową łącznie prawie o 17%, a tonaż sprzedanych produktów przekroczył 120 tys. ton. Bardzo dobre wyniki produkcyjne w minionym roku osiągnęła Grupa w sferze surowcowej. Sprzedaż piskląt indyckich wzrosła o 31%, a piskląt kurczęcych o 25%. Jest to oprócz rekordowych wyników osiąganych na własnych fermach najlepsze potwierdzenie wysokiej jakości produkowanych piskląt oraz ich wysokiej oceny przez hodowców.

W najbliższych dwóch latach Grupa Kapitałowa planuje przeprowadzenie modernizacji posiadanych zakładów ubojowo-przetwórczych oraz niektórych zakładów w sferze surowcowej. Na realizację programu inwestycyjnego Grupa zamierza przeznaczyć 200 mln zł. Grupa wykorzystała miniony rok na przygotowanie do realizacji strategicznego programu

inwestycyjnego. Zostały przygotowane techniczne projekty wykonawcze oraz wystąpiono o potrzebne decyzje administracyjne. W minionym roku zostały rozpoczęte procesy inwestycyjne w zakładzie Nutripolu w Olsztynku oraz zakładzie wylęgu piskląt kurczących w rejonie Lublina. Z początkiem stycznia bieżącego roku rozpoczął się I etap modernizacji zakładu w Lublinie. Kolejne inwestycje z programu strategicznego zostaną zrealizowane w najbliższych dwóch latach. Zostały już zabezpieczone środki finansowe na ich realizację.

Bieżący rok będzie dużym wyzwaniem dla spółek i zakładów wchodzących w skład Grupy Indykpol. Bieżącą działalność produkcyjną będą musiały łączyć z procesami inwestycyjnymi. Celem jest zwiększenie mocy produkcyjnych, przychodów, marży i udziału w rynku oraz osiągnięcie pozycji wybitnie konkurencyjnego producenta w wybranych obszarach działalności.

Z poważaniem,

Piotr Kulikowski

Prezes Zarządu – Dyrektor Generalny