



INDYKPOL

Raport Roczny
2013

2013

MISJA
I WIZJA

Misja

Czynimy jedzenie zdrowszym, smaczniejszym i łatwiejszym.

Wizja

INDYKPOL to jednorodna, pionowo zintegrowana firma drobiarska, dostarczająca żywność, którą uwielbia klient.

Jesteśmy największym w Europie Środkowej dostawcą produktów indyckich. Marka **INDYKPOL** jest europejskim symbolem jakości.

Fundamenty naszych działań:

- orientacja na klienta, otwartość i wiarygodność leżące u podstaw naszej **ekspansji handlowej**
- ciągłe doskonalenie zapewniające nam **przewagę technologiczną i jakościową**
- zjednoczenie wszystkich wokół realizacji naszej wizji będące **gwarancją wzrostu produktywności i efektywności**

Według tych wartości doskonalimy siebie, stosowane narzędzia i organizację – tak definiujemy profesjonalizm, do którego dążymy.



	2013	2012	2011
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1 006 330	986 679	978 419
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	14 483	7 292	13 526
Zysk (strata) brutto	4 591	(3 516)	5 348
Zysk netto ogółem przypadający na:			
– akcjonariuszy jednostki dominującej	2 171	(3 306)	8 631
– udziały niedające kontroli	(37)	(12)	(1)
Aktywa, razem	442 191	459 480	462 242
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	163 998	160 572	165 235
Kapitały własne przypadające udziałom niedającym kontroli	306	384	399
Kapitał zakładowy	15 623	15 623	15 623
Liczba akcji (w szt.)	3 124 500	3 124 500	3 124 500
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł)	0,68	(1,06)	2,76
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł)	52,59	51,51	53,01



SPIS TREŚCI

Wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy Indykpol S.A.	1
List Prezesa do Akcjonariuszy	2
Wyniki finansowe	3
Rynek drobiarski	3
Reklama i marketing	4
Dywidzja Surowcowo-Mięsna	5
Dywidzja Mięś Przetworzonych	6
Pasze najwyższej jakości	7
Stada o rekordowych parametrach	8
Grupa Kapitałowa Indykpol	9
Akcjonariusze i inwestorzy	10
Władze Spółki	11
20 lat Indykpolu	12
Udany sezon Indykpol AZS Olsztyn	13
Sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Indykpol	14
Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	15
Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	16
Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	17
Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	19
Sprawozdanie z całkowitych dochodów Indykpol S.A.	20
Sprawozdanie z sytuacji finansowej Indykpol S.A.	21
Opinia Niezależnego Biegłego Rewidenta	22
Kalendarium	24

Szanowni Państwo,

miniony rok Grupa Indykpol zamknęła przychodami w wysokości 1 006 mln zł oraz zyskiem netto 2,1 mln zł. Podmiot dominujący – Indykpol S.A. – uzyskał w minionym roku przychody 1 002 mln zł oraz zysk netto 1,4 mln zł. Postęp względem roku poprzedniego nastąpił w kilku obszarach działalności, zarówno Grupa jak i Spółka poprawiły rentowność prowadzonej działalności.

Produkcja drobiarska jest silnie powiązana z rynkiem pasz, które stanowią 65-70% w kosztach produkcji żywca drobiarskiego. Dzięki dobrym zbiorom zbóż na świecie w 2013 roku sytuacja na rynku poprawiła się, chociaż ich ceny pozostały nadal wysokie. Na stabilizację kosztów produkcji żywca drobiowego korzystny wpływ miało zwiększenie wpływu Grupy na parametry i jakość stosowanych pasz.

Po dwóch latach funkcjonowania w ramach Grupy Indykpol swoją pozycję na rynku pasz umocniła Nutripol Sp. z o.o. Oferta wytwórni została dostosowana do potrzeb ferm własnych oraz współpracujących hodowców. Programy żywieniowe Nutripolu uwzględniają różnice w gatunkach ptaków oraz ich typy technologiczne. Wytwórnia oferuje pasze dla kurcząt i indyków, dla stad towarowych i rodzicielskich. System zakupu i oceny surowców umożliwia dobór najwyższej jakości składników oraz produkcję pasz o optymalnych parametrach.

Potwierdzeniem wysokiej jakości pasz były bardzo dobre wyniki na fermach towarowych oraz rekordowe wyniki nieśności w stadach rodzicielskich indyków. Stada nieśne w Ośrodku Hodowli Indyków we Frednowach uzyskały wskaźniki nie tylko znacznie lepsze od średnich światowych, ale również przekraczające standardy określone przez producentów materiału genetycznego. Rekordowe wyniki i wybitne osiągnięcia Indykpol S.A. w sferze hodowli indyków zostały docenione przez światowego producenta piskląt rodzicielskich – firmę Hybrid Turkeys. Wysoką jakość piskląt z Ośrodka oraz oferowanych przez Grupę piskląt kurczących potwierdził znaczny wzrost ich sprzedaży.

W minionym roku wzrosła rola spółki „Indykpol Brand Management” Sp. z o.o. Sp. k. Oprócz działań marketingowo-reklamowych produktów jej działalność objęła również pełny zakres działań związanych z tworzeniem i wprowadzeniem na rynek nowych produktów. Nasza nowość – cienkie kabanosy indycze – została bardzo dobrze przyjęta przez konsumentów oraz nagrodzona złotym medalem w badaniu konsumenckim „Najlepszy Produkt – Wybór Konsumentów 2014”.

Uwzględniając nowe cele i zadania Grupy w I połowie roku rozpoczęliśmy likwidację dwóch podmiotów: spółki zagranicznej „Eurolab” Sp. z o.o. z siedzibą w Niemczech oraz polskiej spółki „Futbolnet.pl” Sp. z o.o. Podmioty te nie osiągały zadowalających wyników, a ich działalność była luźno związana z głównymi zadaniami Grupy.

Wyniki roku 2013, choć lepsze od poprzedniego, nadal uznaję za niesatysfakcjonujące. Pomimo poprawy indywidualnej efektywności biznesowej większości segmentów nie udało nam się wykorzystać wszystkich pozytywnych efektów integracji pionowej. Dlatego uznałem, że konieczne są dale idące zmiany modelu zarządzania. Celem jest poprawa wyniku Grupy poprzez optymalizację procesów decyzyjnych związanych z wykorzystaniem integracji pionowej oraz specjalizacji biznesowej.

Po kilkumiesięcznych przygotowaniach (w których uczestniczył zespół kluczowych dyrektorów firmy) od 1 grudnia ubiegłego roku wdrożyliśmy nowy model zarządzania zakładający podział biznesu na dwie dywizje produkcyjno-sprzedażowe: Dywizję Surowcowo-Mięsną oraz Dywizję Mięś Przetworzonych. Ich działanie wspierają działy pełniące funkcje centralne. Celem transformacji jest optymalizacja kosztów procesów gospodarczych prowadzonych w przedsiębiorstwie, zwiększenie marży handlowej oraz poprawa wyników finansowych Spółki. Przemiany odbywały się przy akceptacji Rady Nadzorczej Indykpol S.A. i pełnym zaangażowaniu kadry menedżerskiej oraz pracowników.

W minionych latach osiągnęliśmy dużo, ale rynek stawia przed nami kolejne zadania. Wyniki finansowe ostatniego roku nie były adekwatne do solidnych fundamentów, na których stoi dziś Grupa Kapitałowa, dlatego jesteśmy zdeterminowani do ich poprawy. Wprowadzone z dniem 1 grudnia 2013 roku zmiany organizacyjne zwiększą konkurencyjność Indykpolu i pozwolą zmierzyć się z nowymi wyzwaniami.

Z poważaniem,



Piotr Kulikowski
Prezes Zarządu – Dyrektor Generalny Indykpol S.A.



Rok 2013 Grupa Kapitałowa Indykpol zamknęła przychodami ze sprzedaży w kwocie 1 006,3 mln zł, zysk brutto ze sprzedaży wyniósł 127,7 mln zł. GK zakończyła rok zyskiem na działalności operacyjnej w kwocie 12,5 mln zł oraz zyskiem netto 2,1 mln zł. Przychody Indykpol S.A. przekroczyły kwotę 1 002,2 mln zł. Spółka zamknęła rok zyskiem na działalności operacyjnej w kwocie 8,2 mln zł oraz zyskiem netto 1,4 mln zł.

Pomimo bardzo konkurencyjnego rynku w 2013 roku Grupa zwiększyła poziom realizowanej produkcji. Wdrożony w ubiegłym roku system zarządzania przez cele i poprawa organizacji pracy umożliwiły wzrost zyskowności prowadzonej działalności.

Z dniem 1 grudnia 2013 roku Grupa Indykpol wdrożyła nowy model zarządzania oparty na podziale biznesu na dwie dywizje produkcyjno-sprzedażowe: Dywizję Surowcowo-Mięsną oraz Dywizję Mięso Przetworzonych. Ich funkcjonowanie wspierają

działy wykonujące działania centralne tzn.: finansowo-księgowy, marketingowo-reklamowy, personalno-administracyjny, techniczno-inwestycyjny, controllingu oraz ds. systemów jakości. Istota nowego modelu jest oparta na konkurencyjności ofert. Każda z dywizji kieruje na rynek własną, istotnie różniącą się ofertę produktowo-cenową, a ich wzajemne rozliczenia są oparte na cenach rynkowych mięs używanych do przetwórstwa.

Wdrożenie nowego modelu organizacyjnego zostało poprzedzone kilkumiesięcznymi przygotowaniem. Objęły one konsultacje z firmą doradcą oraz szkolenie kadry menedżerskiej, przygotowujące do funkcjonowania w nowej organizacji oraz do wykonywania nowych zadań. Grudzień 2013 roku był okresem testowym, w którym dywizje produkcyjno-sprzedażowe były rozliczne według starych i nowych zasad. Od stycznia rozliczenie prowadzone jest już wyłącznie z uwzględnieniem podziału na dywizje. Nowa struktura organizacyjna i wdrożona transformacja zyskały akceptację Rady Nadzorczej Spółki.

RYNEK DROBIARSKI

Zgodnie z raportem Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej produkcja mięsa drobiowego w Polsce w 2013 roku wyniosła 1 685 tys. ton i wzrosła o 6,5%. Dynamika wzrostu była jednak nieco niższa niż w 2012 roku. Prognozy na 2014 rok są optymistyczne i zakładają wzrost produkcji drobiu o kolejne 7-7,5%.

Od wielu lat poziom produkcji drobiu w Polsce przekracza potrzeby rynku krajowego, dlatego około 35% drobiu kierowane jest na rynki zagraniczne. Eksport stanowi koło napędowe polskiej produkcji drobiu i ma wyższe tempo wzrostu niż sama produkcja. W 2013 roku polscy producenci sprzedali za granicę 614 tys. ton drobiu, tj. o 7,0% więcej niż przed rokiem. Największym odbiorcą polskiego mięsa drobiowego są Niemcy, na drugim miejscu plasuje się Republika Czeska.

Na rynku europejskim Polska jest znaczącym i wciąż rozwijającym się producentem i eksporterem mięsa drobiowego. Polscy producenci z sukcesem sprzedają na zachodzie Europy mięsa i elementy z gęsi, indyków oraz kurczaków. Mięso drobiowe produkowane w dobrych polskich zakładach nie ustępuje jakością produkowanemu w innych krajach europejskich i cieszy się dużym uznaniem

klientów oraz konsumentów w Europie Zachodniej. Polski drób jest konkurencyjny cenowo, dlatego jego udział w rynku unijnym systematycznie rośnie.

Z uwagi na bardzo niskie ceny drobiu produkcja ubojowa w Polsce od wielu lat jest na pograniczu rentowności. Ponieważ większość firm zajmujących się ubojem drobiu posiada również hodowlę, chów, przetwórstwo lub dystrybucję produktów mięsnych, firmy drobiarskie na ogół nie bankrutują, a produkcja ekspansywnie rośnie. Nasz rynek wciąż jest przed okresem konsolidacji, w wyniku której liczba podmiotów, uwzględniając relacje do innych krajów wysoko rozwiniętych, powinna się zmniejszyć dziesięciokrotnie.

Mięso drobiowe jest obecnie najtańszym źródłem białka zwierzęcego, dlatego prognozuje się, że konsumpcja drobiu w Polsce nadal będzie rosła. Konsumenty doceniają walory smakowe i dietetyczne mięsa drobiowego oraz łatwość przygotowania potraw z drobiu. Nieobojętne są również dodatkowe zalety mięsa i przetworów drobiowych, zwłaszcza indyjskich, tj. wysoka zawartość łatwostrawnego i przyswajalnego białka, mała ilość tłuszczu oraz wysoka zawartość witamin z grupy B.

W 2013 roku w ofercie Indykpol pojawiło się wiele nowych produktów, które zostały opracowane w oparciu o potrzeby konsumentów i rynkowe trendy.

W drugiej połowie roku na sklepowych półkach pojawiły się produkty z linii **Dobre naturalnie** – zupełnie nowej kategorii wędlin premium o wysokiej jakości, bez dodatku konserwantów. Wędliny Dobre naturalnie cechuje wysoka zawartość mięsa, brak „E” w składzie, krótka lista naturalnych składników. Kruchy filet z piersi indyka, Paszтет dworski czy Kiełbaski wiedeńskie są doskonałą alternatywą dla wędlin wytwarzanych domowymi sposobami. Paszтет dworski to produkt, który konsumenci oceniają jako znakomity, taki jak samodzielnie przez nich pieczone paszтety, których przygotowanie wymaga dużo pracy i czasu. Dostępny jest w dwóch formach pakowania – dostosowanej do sprzedaży samoobsługowej oraz dedykowanej do lady tradycyjnej. Paszтет dworski to kolejna propozycja w kategorii paszтетów pieczonych, z którą Indykpol jest niezmiennie kojarzony.

Wśród wędlin bez „E” są także **Rarytaski z piersią indyka** – parówki o niskiej zawartości tłuszczu, a jednocześnie bogate w korzystne dla zdrowia nienasycone kwasy tłuszczowe. Rarytaski mają 80% mięsa i nie zawierają wieprzowiny. Produkty te były wspierane licznymi degustacjami i działaniami reklamowo-promocyjnymi.

Udany debiut rynkowy zanotowały **cienkie kabanosy z linii wędlin szlachetnych „Klasyka z indyka”**. Kabanosy klasyczne z indykiem oraz Kabanosy z piersią indyka to doskonale

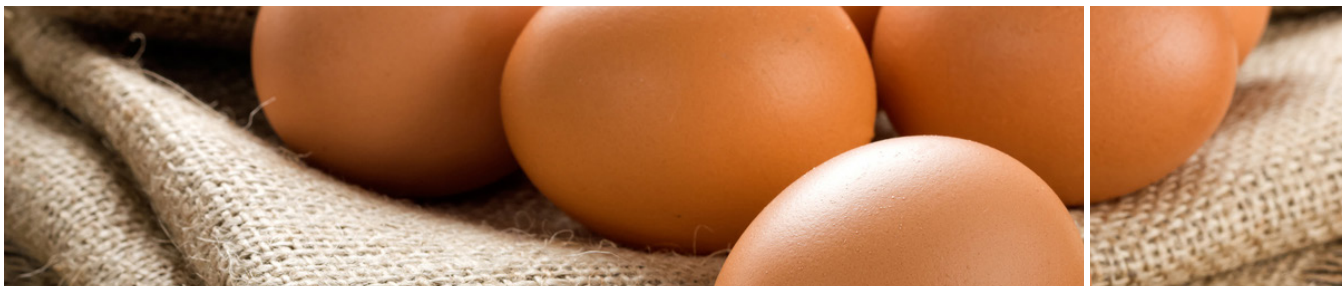
przekąski na każdą porę dnia, które wyróżnia uzyskany dzięki starannemu wędzeniu i suszeniu niezrównany aromat oraz kruchość. Produkty te zostały nagrodzone złotym medalem w badaniu konsumenckim **„Najlepszy Produkt – Wybór Konsumentów 2014”**.

Linia Samo dobro, którą stanowią najwyższej jakości starannie dobrane mięsa świeże z indyka, została rozbudowana o kolejną propozycję – **Mięso z indyka do dań włoskich**. Doskonale dobrany zestaw przypraw w tym produkcie takich jak pomidory suszone, oregano, papryka, tymianek, bazylija sprawia, że przyrządzenie spaghetti, lasagne czy cannelloni staje się łatwe i szybkie jak nigdy dotąd.

W ramach promowania zdrowego i świadomego odżywiania Indykpol ściśle współpracuje z ekspertami żywieniowymi i na łamach serwisu **„Dowiedz się więcej”** (www.dsw.indykpol.pl) podpowiada jak smacznie i zdrowo się odżywiać, jakie diety stosować, odpowiada także na wszystkie zadane pytania. „Dowiedz się więcej” to doskonałe źródło wiedzy o aktualnych trendach żywieniowych, pomocne w samodzielnym komponowaniu dobrze zbilansowanych posiłków dla całej rodziny.

Z roku na rok rośnie wartość marki Indykpol, co ma związek z aktywnością handlową oraz promocyjno-reklamową. Indykpol to dzisiaj silny, rozpoznawalny brand komunikujący konsumentom najwyższą jakość produktów, zaś kontrahentom gwarantujący stabilną i satysfakcjonującą współpracę.





Od 1 grudnia 2013 roku obszar działalności Grupy Kapitałowej związany z pozyskaniem surowca oraz produkcją i sprzedażą mięs nieprzetworzonych – tworzy Dywizję Surowcowo-Mięsną. Jej zakresem działania została objęta produkcja pasz, piskląt, żywca drobiowego, zakup żywego drobiu, ubój i dzielenie drobiu ze sprzedażą tuszek i mięs drobiowych włącznie. W skład Dywizji Surowcowo-Mięsnej weszły zakłady wylęgowe, farmy reprodukcyjne, farmy towarowe, zakład ubojowy w Lublinie, wydział uboju i dzielenia w zakładzie w Olsztynie oraz dział sprzedaży i eksportu mięs.

Zaopatrzenie w pasze dla wszystkich własnych ferm tuczowych i rodzicielskich oraz licznej grupy ferm kontrahentów zabezpiecza spółka zależna – Nutripol Sp. z o.o. Efektem ścisłej współpracy wytwórni z fermami i elastycznego reagowania na potrzeby ptaków były bardzo dobre wyniki produkcyjne na fermach własnych oraz kontrahentów.

Dostawy wysokiej jakości piskląt indyjskich zapewnia Ośrodek Hodowli Indyków we Frednowach, prowadzący wylęgi w oparciu o jaja pochodzące z własnej hodowli rodzicielskiej. Pisklęta kurczące pochodzą z dwóch zakładów wylęgowych zlokalizowanych w Turcji koło Lublina oraz w Brzesku niedaleko Krakowa. Produkcja piskląt w obu zakładach oparta jest na jajach wylęgowych produkowanych na fermach współpracujących hodowców. Oba zakłady sprzedały na rynku 19,5 mln sztuk piskląt kurczących, o 25,5% więcej niż w roku poprzednim.

Produkcją żywca drobiowego na własnych fermach Indykpol zajmuje się od 21 lat. Obecnie odchów drobiu prowadzi w 13 obiektach fermowych o łącznej powierzchni 120 tys. m². Farmy własne dostarczyły 17,6 tys. ton żywca

drobiowego, z czego 87% stanowiły indyki. Dostawy z własnych ferm zabezpieczyły około 32% ubijanego żywca indyjskiego oraz poniżej 10% żywca kurczącego, trafiającego do zakładu w Olsztynie. W porównaniu do poprzedniego roku Grupa zwiększała na własnych fermach udział stad indyjskich. Produkcja ubojowa w Filii w Lublinie w całości oparta była na żywcu kurczącym, pozyskiwanym od niezależnych hodowców drobiu.

W 2013 roku Grupa Indykpol zwiększyła produkcję ubojową do 116,2 tys. ton. W porównaniu do poprzedniego roku zwiększyła uboje kurcząt, a uboje indyków utrzymała na zbliżonym poziomie. Produkcja ubojowa realizowana była w dwóch zakładach – w Olsztynie i w Lublinie. Zakład w Olsztynie prowadzi uboje indyków i kurcząt i wyposażony jest w dwie wyspecjalizowane linie ubojowe, jedną dostosowaną do uboju indyków oraz drugą do uboju kurcząt. Procesy obróbki drobiu kontynuowane są na dwóch odrębnych liniach elementowania, dostosowanych do gatunków ubijanego drobiu. Zakład produkcyjny w Lublinie specjalizuje się w produkcji kurcząt, sezonowo w II połowie roku prowadzi uboje gęsi. Wyposażony jest w nowoczesne linie do uboju i elementowania kurcząt oraz odrębną linię dostosowaną do uboju drobiu wodnego. Oba zakłady stale pracują nad poprawą wskaźników produkcyjnych oraz jakości produkowanego mięsa.

Znajdujący się w strukturach Dywizji Surowcowo-Mięsnej dział sprzedaży oferuje tuszki i nieprzetworzone mięsa drobiowe na rynku krajowym oraz mięsa indyjskie i kurczące na eksport. W 2013 roku Grupa Indykpol ułokowała na rynku 53,5 tys. ton mięs drobiowych, z czego 27% trafiło na rynki zagraniczne.



Zadaniem Dywizji Mięś Przetworzonych jest produkcja i sprzedaż produktów wędliniarskich i garmazeryjnych oraz przetworzonych mięs konfekcjonowanych. Produkcja odbywa się na wydziałach: przetwórstwa, garmazeryjnym oraz mięś przetworzonych w zakładzie w Olsztynie. Zakład ten, oferując szeroką gamę produktów dla różnego typu kanałów dystrybucji i różnych grup konsumentów, wyspecjalizował się w produkcji parówek i paszтетów drobiowych, produkuje również wysokiej jakości mięsa pakowane w systemie QAFP.

Dywizja Mięś Przetworzonych ściśle współpracuje z podmiotem zależnym – Lubuskimi Zakładami Drobiarskimi „Eldrob” S.A. Zakład w Świebodzinie produkuje szeroki asortyment wędlin drobiowych oferowanych w marce Indykpol, w tym: kielbasy podsuszane, szynki, wędzonki, kielbasy cienkie, kielbasy kanapkowe oraz produkty typu convenience. Jest również wytwórcą przetworów kierowanych na eksport.

Dywizja dociera do milionów konsumentów poprzez sieci handlowe oraz liczną grupę niezależnych dystrybutorów zaopatrujących sklepy specjalistyczne oraz ogólnospożywcze, jak również klientów HORECA. Wykorzystuje do tego rozbudowany dział handlowy oraz własne Centra Dystrybucyjne.

W minionym roku Grupa Indykpol zwiększyła eksport wyrobów przetworzonych o 10%, na rynkach zagranicznych sprzedała około 19% produkowanych przetworów. Od lat głównymi odbiorcami zagranicznymi są klienci z krajów Unii Europejskiej. Spółka posiada również uprawnienia eksportowe na rynek rosyjski oraz chiński. Menedżerowie z działu eksportu uczestniczyli w ubiegłym roku w wielu targach i misjach zagranicznych. Dzięki tym wyjazdom lepiej poznali potrzeby klientów i konsumentów zagranicznych oraz nawiązali kontakty handlowe z nowymi kontrahentami.

Każdy etap produkcji nadzorowany jest przez służby jakościowe, które planują i wdrażają działania mające na celu zapewnienie bezpieczeństwa i wysokiej jakości wyrobów. Zarówno surowce, jak i wyroby gotowe podlegają szczegółowym analizom chemicznym i mikrobiologicznym prowadzonym przez dobrze wyposażone laboratorium zakładowe, pracujące w oparciu o najnowocześniejsze metody badawcze. Dzięki innowacyjnym rozwiązaniom firma dysponuje na bieżąco wynikami analiz chemicznych surowców i produktów.

Od trzech lat działalność Grupy Indykpol obejmuje produkcję pasz dla drobiu, którą realizuje Nutripol Sp. z o.o. z siedzibą w Olsztynku. Wejście w nowy segment działalności było konsekwencją prowadzenia od wielu lat produkcji na własnych fermach towarowych i rodzicielskich.

Nutripol jest przygotowany do funkcjonowania jako samodzielna wytwórnia pasz w ramach drobiarskiej grupy kapitałowej. Został między innymi wyposażony w precyzyjną platformę mikro-dozowania, pozwalającą na dodawanie składników, których udział w paszy stanowi ułamki procenta. Dzięki temu skład gotowych mieszanek paszowych jest w pełni kontrolowany oraz może być dowolnie modyfikowany, a Spółka może oferować pasze specjalistyczne, dedykowane poszczególnym typom użytkowym, maksymalnie dostosowane do zaleceń dostawców piskląt.

Nutripol w pełni zaspokaja potrzeby ferm własnych Indykpol S.A. oraz hodowców współpracujących z zakładem ubojowym w Olsztynie. Wytwórnia realizuje obecnie dwa programy żywieniowe dla brojlerów oraz produkuje pasze przeznaczone dla poszczególnych typów użytkowych indyków. Jej oferta handlowa obejmuje również mieszanki paszowe dla stad rodzicielskich indyków i kur.

Baza magazynowa pozwala na właściwe przyjęcie, posegregowanie i składowanie dużych, jednorodnych partii surowców. Specjalistyczne urządzenie do pobierania reprezentatywnych próbek oraz nowoczesne laboratorium gwarantują szybką i szczegółową kontrolę każdej partii surowca i produktów gotowych. Stały monitoring prowadzony przy użyciu nowoczesnego sprzętu laboratoryjnego zapewnia bieżącą kontrolę parametrów surowców i gotowych mieszanek, a w efekcie stabilność i powtarzalność pasz. Podstawą oceny jest efekt finalny uzyskiwany w produkcji fermowej. Na akceptację mogą liczyć tylko pasze zapewniające wysokie przyrosty dobowe, przy dobrym współczynniku konwersji i wysokiej jakości produkowanego żywca.

Wszyscy klienci Nutripolu, niezależnie od skali produkcji, otrzymują produkty o najwyższych parametrach jakościowych, surowcowych i technologicznych. Grupa dba o wzrost satysfakcji klienta poprzez szukanie nowych rozwiązań i ciągłe doskonalenie, zapewnia indywidualne podejście do każdego zamówienia i dzieli się z kontrahentami swoją wiedzą oraz wieloletnim doświadczeniem w produkcji fermowej. Programy żywieniowe oferowane hodowcom są wcześniej sprawdzane na fermach własnych Indykpolu.

Nutripol ściśle współpracuje również z firmami hodowlanymi i ośrodkami badawczymi. Nowoczesne wyposażenie laboratoryjne ułatwiło nawiązanie współpracy z renomowanymi laboratoriami na świecie i dostęp do zaawansowanych baz danych, umożliwiających ocenę składu aminokwasowego surowców paszowych. Dzięki temu dobór składników do produkcji oparty jest na ich rzeczywistych, a nie deklarowanych wartościach.

Strategia działania Nutripolu przyniosła oczekiwane efekty, hodowcy docenili pasze oferowane przez Spółkę. W 2013 roku wytwórnia ulokowała na rynku o 11% większy wolumen pasz w stosunku do poprzedniego roku oraz zwiększyła przychody ze sprzedaży o 10%, poprawiła również rentowność realizowanej produkcji. W trzecim kwartale 2013 roku Nutripol już w pełni wykorzystywał swoje moce produkcyjne. Mimo, że największym odbiorcą produkowanych przez Nutripol pasz nadal są fermy własne Indykpol, to ponad połowa produkcji trafia już do zewnętrznych odbiorców.



Wchodzący w skład Grupy Indykpol – Ośrodek Hodowli Indyków Frednowy (OHI) dostarcza pisklęta indycze dla ferm własnych oraz współpracujących z Grupą hodowców drobiu. Ośrodek jest największym w kraju producentem towarowych piskląt indyczych prowadzącym wylęgi w oparciu o jaja pochodzące od własnych stad rodzicielskich. Posiada własną bazę fermową o powierzchni ponad 56 tys. m². W jej skład wchodzi 6 przestrzennie izolowanych kompleksów fermowych, w których prowadzony jest odchów piskląt rodzicielskich oraz 6 sektorów stad dorosłych. Przestrzenna izolacja sektorów OHI umożliwia zachowanie właściwych warunków weterynaryjno-zootechnicznych oraz utrzymywanie równocześnie stad rodzicielskich w różnym wieku. Gwarantuje to ciągłość produkcji piskląt przez cały rok oraz wysoką jakość oferowanego materiału hodowlanego.

Wykorzystywany przez Ośrodek materiał zarodowy pochodzi z najlepszych światowych hodowli. Fermy rodzicielskie i towarowe znajdują się pod nadzorem specjalistów z firmy Aviagen Turkeys z siedzibą w Wielkiej Brytanii i Hybrid Turkeys z Kanady, którzy na bieżąco kontrolują prawidłowość hodowli oraz dobrostan ptaków.

W 2013 roku Spółka sprzedała ponad 5,1 mln sztuk piskląt indyczych. Wysokiej jakości i silnie biologicznie pisklęta uzyskują bardzo dobre wyniki na fermach towarowych i cieszą się bardzo dobrą opinią wśród hodowców.

Restrykcyjne przestrzeganie standardów sanitarno-weterynaryjnych we własnych stadach rodzicielskich przyniosło bardzo dobre efekty. W trzech ostatnich latach stada rodzicielskie indyków prowadzone w OHI Frednowy osiągnęły rekordowe wyniki nieśności. Aż 67% stad BUT 6 z Ośrodka znalazło się w czołówce najlepszych stad światowych, w tym rekordowe stado osiągnęło nieśność 118,5 jaja wylęgowego od nioski stanu początkowego w okresie 24 tygodni nieśności. Wskaźniki nieśności naszych stad były średnio o 5,6% lepsze od średniej światowej i o 3,6% wyższe od założeń normatywnych. Rekordy nieśności pobiły również stada Ośrodka z odmian indyków BUT 7 i HXL. Rekordowe wyniki Indykpol S.A. w hodowli indyków zostały docenione przez światowego producenta piskląt rodzicielskich – firmę Hybrid Turkeys, która przyznała nagrodę za osiągnięcia.



Rok 2013 nie przyniósł zmian składu Grupy Kapitałowej Indykpol, obejmowała ona 10 podmiotów, w tym 8 polskich spółek i 2 zagraniczne. Indykpol S.A. jako podmiot dominujący podjął decyzję o rozwiązaniu dwóch podmiotów zależnych: „Futbolnet.pl” Sp. z o.o. z siedzibą w Olsztynie i Eurolab GmbH z siedzibą w Guben.

W styczniu 2013 roku zgromadzenie wspólników zdecydowało o likwidacji Eurolab GmbH z siedzibą w Guben. Spółka w ciągu kilku lat funkcjonowania podejmowała próby prowadzenia działalności w różnych sferach i nie osiągnęła zadowalających wyników finansowych. Obowiązująca na rynku Unii Europejskiej zasada swobodnego przepływu towarów i usług pozwala na bezpośrednią wymianę towarów przez spółki polskie i pośrednictwo spółki niemieckiej stało się zbędne.

Proces likwidacji „Futbolnet.pl” Sp. z o.o. został poprzedzony porządkiem sytuacji finansowej tego podmiotu, kapitał zakładowy został podwyższony o kwotę 220 tys. zł. Wszystkie nowo utworzone udziały w podwyższonym kapitale zakładowym zostały objęte przez Indykpol i pokryte gotówką. Dnia 20 czerwca 2013 roku Zgromadzenie Wspólników spółki „Futbolnet.pl” Sp. z o.o. podjęło uchwałę o rozwiązaniu Spółki. Bilans „Futbolnet.pl” Sp. z o.o. wykazywał stratę przewyższającą sumę kapitałów zapasowego i rezerwowego oraz połowę kapitału zakładowego i stosownie do art. 233 k.s.h. obowiązkiem zarządu spółki było zwołanie zgromadzenia wspólników, które powinno podjąć uchwałę co do dalszego istnienia spółki. Procedura likwidacji została otwarta z dniem podjęcia uchwały.

W minionym roku Indykpol zwiększył udział w swoim największym podmiocie zależnym – Lubuskich Zakładach Drobiarskich „Eldrob” S.A. W 2013 roku Indykpol S.A. nabyła 5 950 akcji „Eldrob” S.A. i na koniec roku miała udziały stanowiące ponad 98,89% w kapitale zakładowym tego podmiotu.

Grupa Kapitałowa Indykpol S.A. stan na 31 grudnia 2013 roku

Podmiot dominujący – Indykpol S.A.

Spółki zależne polskie:

Lubuskie Zakłady Drobiarskie „Eldrob” S.A. z siedzibą w Świebodzinie	(98,89%)
NutriPol Sp. z o.o. z siedzibą w Olsztynku	(100,00%)
„Indykpol Brand Management” Sp. z o.o. Sp. k. z siedzibą w Warszawie	(99,99%)
„Indykpol Brand Management” Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie	(100,00%)
„Ozkom” Sp. z o.o. z siedzibą w Olsztynie	(100,00%)
„Futbolnet.pl” Sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Olsztynie	(97,09%)

Spółki zależne zagraniczne:

„Eurolab” GmbH w likwidacji z siedzibą w Guben (Niemcy)	(100,00%)
„Wołżańskie Delikatesy” Sp. z o.o. z siedzibą w Wierchniem Ustonie w Republice Tatarstan (Federacja Rosyjska)	(100,00%)

Filie:

- Filia w Lublinie •
- Ośrodek Hodowli Indyków Frednowy •

Skład kluczowych akcjonariuszy Indykpol S.A. od lat jest stabilny. W 2013 roku Spółka Akcyjna Rolmex razem z podmiotem zależnym – Warmińsko-Mazurskim Handlem Międzynarodowym Sp.z.o.o. – posiadała 1 958 545 akcji spółki, które dawały prawo do 82,59% głosów na walnym zgromadzeniu. Trzecim znaczącym akcjonariuszem, posiadającym powyżej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, był Legg Mason Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. Zgodnie z informacją tego akcjonariusza na rachunkach jego klientów znajdowało się 389 920 akcji Indykpol S.A., co stanowiło 5,82% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu. W porównaniu do roku poprzedniego Legg Mason nieznacznie zwiększył swoje zaangażowanie.

W styczniu ubiegłego roku Legg Mason Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A., działając jako następcą prawnym Legg Mason Zarządzanie Aktywami S.A., poinformowała o zmianie udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu Indykpol S.A., wynikającej z przekształcenia części funduszy inwestycyjnych zarządzanych przez Legg Mason TFI w fundusz inwestycyjny otwarty z wydzielonymi subfunduszami, działający pod nazwą Legg Mason Parasol Fundusz Inwestycyjny Otwarty.

Kapitał zakładowy Indykpol S.A. wynosi 15 622,5 tys. zł i dzieli się na 3 124 500 akcji o wartości nominalnej 5,00 zł każda. Na kapitał zakładowy Spółki składają się dwie emisje:

- emisja założycielska serii AA licząca 2 224 500 akcji,
- emisja akcji serii BB obejmująca 900 000 akcji.

W wyniku przeprowadzonych w poprzednich latach konwersji części akcji imiennych na akcje na okaziciela, kapitał zakładowy Spółki aktualnie dzieli się na 2 231 125 akcji zwykłych na okaziciela oraz na 893 375 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu (każdej akcji przysługuje 5 głosów). Wszystkie akcje łącznie dają prawo do 6 698 000 głosów na walnym zgromadzeniu. W minionym roku Indykpol nie emitował nowych akcji ani nie nabywał akcji własnych w celu ich umorzenia.

Od prawie 20 lat akcje Indykpol S.A. są przedmiotem obrotu na Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Aktualnie są notowane w systemie ciągłym na rynku podstawowym w segmencie S. Do obrotu giełdowego dopuszczone są wszystkie akcje spółki, przedmiotem obrotu w 2013 roku było 2 231 125 akcji zwykłych na okaziciela, oznaczonych w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych kodem PLINDKP00013. W 2013 roku kurs akcji Indykpol wzrósł o 3,6%, z 35,70 do 37,00 zł. Najwyższy poziom, tj. 44,29 zł za akcję, odnotował 19 września 2013 r.

Z dniem 1 grudnia 2013 roku Spółka zmieniła sponsora emisji, zadania wykonywane przez wiele lat przez Dom Maklerski KBC Securities N.V. Oddział w Polsce przejął Centralny Dom Maklerski Pekao S.A. z siedzibą w Warszawie.

Od września 2004 roku Spółka jest uczestnikiem Programu Wspierania Płynności, funkcję Animatora akcji Spółki pełni Dom Maklerski BZ WBK S.A. z siedzibą w Poznaniu.

Skład akcjonariatu Indykpol S.A. na 31 grudnia 2013 roku



Rolmex S.A.

Posiadane akcje: 1 804 129 | 57,74%

WMHM Sp. z o.o.

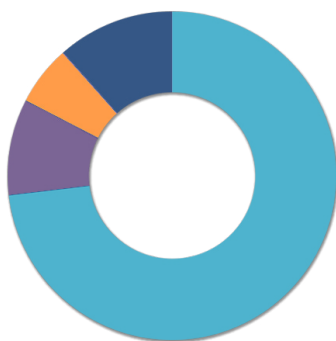
(podmiot zależny od Rolmex S.A.)
Posiadane akcje: 154 416 | 4,94%

Legg Mason Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.

Posiadane akcje: 389 920 | 12,48%

Pozostali

Posiadane akcje: 776 035 | 24,84%



Rolmex S.A.

Liczba głosów: 4 897 629 | 73,12%

WMHM Sp. z o.o.

(podmiot zależny od Rolmex S.A.)
Liczba głosów: 634 416 | 9,47%

Legg Mason Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.

Liczba głosów: 389 920 | 5,82%

Pozostali

Liczba głosów: 776 035 | 11,59%

W minionym roku odbyło się jedno walne zgromadzenie akcjonariuszy Indykpol S.A. Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 21 maja 2013 roku rozpatrzyło i zatwierdziło sprawozdanie Zarządu z działalności Indykpol S.A. w 2012 roku, sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2012, skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej i sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w poprzednim roku oraz udzieliło członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków. Walne Zgromadzenie postanowiło, że strata za 2012 rok zostanie pokryta z kapitału zapasowego.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie przyjęło rezygnację pana Romana Malinowskiego z funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki i postanowiło, że Rada Nadzorcza VIII kadencji będzie funkcjonować w składzie pięcioosobowym. Uwzględniając zmiany wprowadzone uchwałą walnego zgromadzenia Rada Nadzorcza postanowiła, że z dniem 21 maja 2013 roku przestaną w ramach Rady funkcjonować Komitet ds. Audytu oraz Komitet ds. Wynagrodzeń i Nominacji, a dotychczasowe zadania Komitetów będzie wykonywać bezpośrednio Rada Nadzorcza. Równocześnie Rada Nadzorcza wybrała ze swego grona Prezesa i Wiceprezesa Rady w osobach:

- **Feliks Kulikowski**
– Prezes Rady Nadzorczej
- **Dorota Madejska**
– Wiceprezes Rady Nadzorczej

Od dnia 21 maja 2013 roku Rada Nadzorcza Indykpol S.A. funkcjonuje w składzie:

- **Feliks Kulikowski**
– Prezes Rady Nadzorczej
- **Dorota Madejska**
– Wiceprezes Rady Nadzorczej
- **Alfred Sutarzewicz**
– Członek Rady Nadzorczej
- **Stanisław Pacuk**
– Członek Rady Nadzorczej
- **Andrzej Dorosz**
– Członek Rady Nadzorczej

W 2013 roku Zarząd Indykpol S.A. pracował w składzie jednoosobowym, funkcję **Prezesa Zarządu i Dyrektora Generalnego** pełnił **Piotr Kulikowski**. W dniu 21 maja 2013 roku Rada Nadzorcza powołała Piotra Kulikowskiego na Prezesa Zarządu Spółki na kolejną 3-letnią kadencję.

Pracę Zarządu wspierało 7 prokurentów, działających w imieniu Spółki dwuosobowo na podstawie prokury łącznej. Przez cały miniony rok funkcję prokurentów pełnili:

- **Waldemar Połucha**
– Dyrektor Finansowy
- **Mirosława Żejmo**
– Dyrektor ds. Personelu i Organizacji
- **Leszek Krzewicki**
– Dyrektor ds. Techniki i Inwestycji
- **Maciej Sońnicki**
– Dyrektor Dywizji Surowcowo-Mięsnej
- **Ryszard Waśniewski**
– Dyrektor Dywizji Mięś Przetworzonych
- **Halina Gajdzińska**
– Dyrektor ds. Jakości

W grudniu 2013 roku do grona prokurentów dołączył **Lech Klimkowski** – Dyrektor ds. Controllingu, który zastąpił panią **Halinę Kirejczyk** – Dyrektora ds. Sprzedaży i Dystrybucji.



Po 20 latach od powstania Indykpol S.A. przeszła kolejną transformację, której celem jest lepsze wykorzystanie posiadanego potencjału. Z dniem 1 grudnia 2013 roku została wdrożona nowa struktura oparta na dwóch dywizjach produkcyjno-handlowych, która będzie impulsem do kolejnego przyspieszenia w rozwoju Spółki i Grupy Kapitałowej.

Grudzień jest miesiącem, z którym już wcześniej związane były punkty zwrotne w historii Spółki. Pierwszy ważny w rozwoju Spółki grudzień miał miejsce w 1991 roku – powstała wtedy Indykpol Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, pierwsza prywatna spółka z branży drobiarskiej w Polsce. Skarb Państwa wniósł do spółki majątek zlikwidowanego przedsiębiorstwa państwowego, pozostali udziałowcy kapitał, który został wykorzystany w procesie rozwoju Spółki. Prywatyzacja tego słabo prosperującego podmiotu państwowego pozwoliła Indykpolowi przejść transformację, w wyniku której osiągnął pozycję lidera rynku drobiarskiego.

Po dwóch latach, 1 grudnia 1993 roku, firma przekształciła się w spółkę akcyjną. Zmiana formuły prawnej Spółki umożliwiła podwyższenie kapitału akcyjnego w drodze publicznej subskrypcji oraz wprowadzenie akcji do obrotu na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych. Poszerzyło się również grono akcjonariuszy, w szczególności o pracowników i kadre kierowniczą. W roku 1994 w drodze publicznej subskrypcji 900 000 akcji Spółka podwyższyła kapitał akcyjny o kwotę 4 500 tys. zł. Pozyskane w drodze emisji akcji środki finansowe zostały przeznaczone na modernizację

zakładu produkcyjnego oraz rozbudowę własnej bazy surowcowej.

Podstawą ekspansji rynkowej Spółki było stworzenie pionowo zintegrowanej organizacji, obejmującej wszystkie etapy działalności, od piskląt i paszy, aż do własnej sieci dystrybucji. W marcu 1998 roku Indykpol włączył się w proces konsolidacji branży drobiarskiej w Polsce, nabył znaczne pakiety akcji w spółkach Lubdrob S.A. i Eldrob S.A. Kolejną bardzo ważną inwestycją był zakup Ośrodka Hodowli Indyków we Frednowach – w 2000 roku oraz Wytwórni Pasz w Olsztynie (obecnie Nutripol Sp. z o.o.) – w marcu 2011 roku.

Przez te minione 20 lat Indykpol Spółka Akcyjna prężnie się rozwijała, co najlepiej pokazują dane liczbowe. Przychody Spółki wzrosły prawie 25-krotnie, skala produkcji mierzona ubojami blisko 9-krotnie. Około 20% przychodów Indykpol realizuje obecnie ze sprzedaży na rynkach zagranicznych. Spółka należy do grona największych w Polsce producentów żywca drobiowego, posiada farmy o powierzchni prawie 160 tys. m². Wydając rocznie powyżej 10 mln złotych na nowoczesne technologie, Spółka stworzyła w Olsztynie i Lublinie nowoczesne zakłady ubojowo-przetwórcze, spełniające pod każdym względem krajowe i unijne standardy sanitarno-weterynaryjne. Produkty Indykpolu mają certyfikaty jakości i bezpieczeństwa zdrowotnego, w tym systemu QAFP. Marka Indykpol jest dobrze znana konsumentom i ceniona przez klientów, a Indykpol ma mocną pozycję na gospodarczej mapie Polski i Europy.



Indykpol S.A. współpracuje z zespołem siatkarzy AZS Olsztyn od 15 lat. Po kilkuletniej przerwie, od 2010 roku ponownie jest jego sponsorem tytularnym. Mimo zniechęcających wyników w sezonie 2012/2013 Spółka nie zrezygnowała ze sponsorowania akademickiego zespołu siatkarzy Plus Ligi i pozostała sponsorem tytularnym siatkarzy Indykpol AZS Olsztyn w kolejnym sezonie.

Przed sezonem 2013/2014 zespół został w znacznym stopniu odnowiony, w 18-sto osobowym składzie pojawiło się aż 10-ciu nowych zawodników. Kapitanem drużyny został Maciej Dobrowolski, który po latach powrócił do Olsztyna. Pojawiło się dwóch nowych zawodników zagranicznych: pochodzący z Finlandii Matti Oivanen oraz Argentyńczyk Pablo Alberto Bengolea. Zmienił się również skład trenerski. Od kwietnia bieżącego roku głównym trenerem jest Krzysztof Stelmach, były siatkarz, wielokrotny mistrz Polski, a od 2008 roku trener siatkarski.

Zmiany w składzie zespołu oraz nowy skład trenerski przyniosły długo oczekiwane sukcesy. Początek sezonu 2013-2014 był bardzo udany dla olsztyńskich siatkarzy. Po pięciu meczach byli nawet na pierwszym miejscu w tabeli Plus Ligi. Po kolejnych meczach siatkarze uplasowali się na mocnej 5 pozycji, która gwarantuje udział w rozgrywkach play off. Zespół Akademików ma w Olsztynie liczne grono aktywnych kibiców, którzy mocno wierzą w możliwości drużyny. Najbardziej zaangażowanym kibicem jest oczywiście Indykpol S.A. oraz jej pracownicy.



Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	15
Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	16
Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	17
Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	19
Sprawozdanie z całkowitych dochodów Indykpol S.A.	20
Sprawozdanie z sytuacji finansowej Indykpol S.A.	21
Opinia Niezależnego Biegłego Rewidenta	22



SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE
Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW
(w tys. zł)

2013

strona 15

	01.01.2013-31.12.2013	01.01.2012-31.12.2012
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży produktów	917 631	897 705
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	88 699	88 974
Przychody ze sprzedaży	1 006 330	986 679
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	794 442	759 200
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	84 213	86 402
Koszt własny sprzedaży	878 655	845 602
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	127 675	141 077
Koszty sprzedaży	85 956	105 792
Koszty ogólnego zarządu	29 357	30 350
Pozostałe przychody operacyjne	4 750	5 822
Pozostałe koszty operacyjne	2 629	3 465
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	14 483	7 292
Koszty finansowe netto	(9 892)	(10 808)
Zysk (strata) brutto	4 591	(3 516)
Podatek dochodowy	2 457	(198)
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	2 134	(3 318)
Działalność zaniechana		
Zysk (strata) netto za okres	2 134	(3 318)
Inne całkowite dochody netto	-	-
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK OBROTOWY	2 134	(3 318)
Zysk ogółem przypadający na		
- akcjonariuszy jednostki dominującej	2 171	(3 306)
- udziały niedające kontroli	(37)	(12)
	2 134	(3 318)
Łączne całkowite dochody przypadające na:		
- akcjonariuszy jednostki dominującej	2 171	(3 306)
- udziały niedające kontroli	(37)	(12)
	2 134	(3 318)
Zysk (strata) netto na jedną akcję		
- podstawowy z zysku za okres	0,68	(1,06)
- podstawowy z zysku z działalności kontynuowanej	0,68	(1,06)
- rozwodniony z zysku za okres	0,68	(1,06)
- rozwodniony z zysku z działalności kontynuowanej	0,68	(1,06)

AKTYWA	31.12.2013	01.01.2013*	31.12.2012
Aktywa trwałe (długoterminowe)	211 658	229 636	228 534
Rzeczowe aktywa trwałe	199 127	213 120	211 758
Nieruchomości inwestycyjne	532	532	532
Wartości niematerialne	2 014	2 342	2 342
Wartość firmy	1 103	1 103	1 103
Pozostałe aktywa finansowe	76	81	81
Należności handlowe i pozostałe	1 056	1 541	1 541
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	7 750	10 917	11 177
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	230 533	230 946	230 946
Zapasy	81 201	90 598	90 598
Pochodne instrumenty finansowe	76	-	-
Należności handlowe i pozostałe	138 746	135 937	135 937
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	8 643	2 425	2 425
Pozostałe aktywa finansowe	-	35	35
Rozliczenia międzyokresowe	1 867	1 951	1 951
SUMA AKTYWÓW	442 191	460 582	459 480
PASYWA	31.12.2013	01.01.2013	31.12.2012
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej)	163 998	161 674	160 572
Kapitał zakładowy	15 623	15 623	15 623
Pozostałe kapitały	100 954	107 815	107 815
Zyski zatrzymane	47 421	38 236	37 134
Kapitały własne przypadające udziałom niedającym kontroli	306	384	384
Kapitał własny ogółem	164 304	162 058	160 956
Zobowiązania długoterminowe	92 145	82 426	82 426
Kredyty i pożyczki	57 083	42 569	42 569
Rezerwy długoterminowe	1 135	1 145	1 145
Zobowiązania handlowe i pozostałe	8 460	10 543	10 543
Dotacje	14 667	15 884	15 884
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	10 800	12 285	12 285
Zobowiązania krótkoterminowe	185 742	216 098	216 098
Kredyty i pożyczki	88 130	120 961	120 961
Zobowiązania handlowe i pozostałe	92 628	89 880	89 880
Rezerwy krótkoterminowe	3 115	2 606	2 606
Dotacje	1 801	2 651	2 651
Pochodne instrumenty finansowe	68	-	-
Stan zobowiązań ogółem	277 887	298 524	298 524
SUMA PASYWÓW	442 191	460 582	459 480

* Korekta błędu

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE
Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH
(w tys. zł)

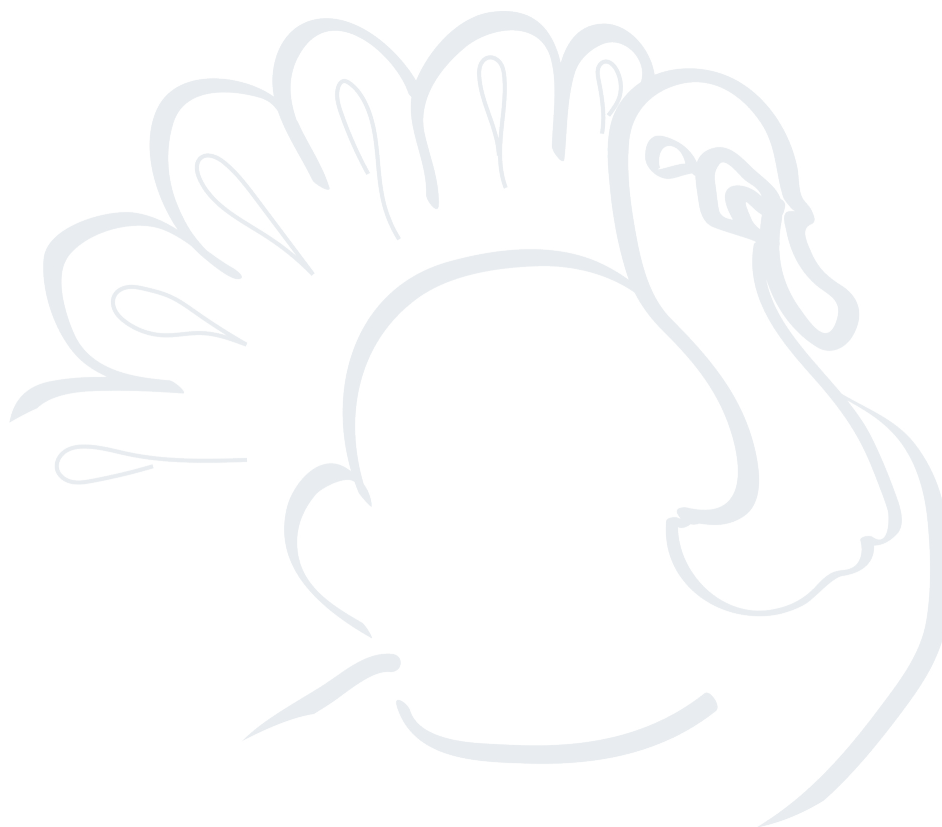
2013

strona 17

	01.01.2013- -31.12.2013	01.01.2012- -31.12.2012
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk (strata) netto	2 171	(3 306)
Korekty razem	36 177	21 693
Amortyzacja	17 159	16 988
Zysk akcjonariuszy mniejszościowych	(37)	(12)
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	595	130
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	8 494	11 229
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	1 461	(698)
Zmiana stanu rezerw	(987)	1 553
Zmiana stanu zapasów	9 395	(18 457)
Zmiana stanu należności	19 743	18 042
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych z wyjątkiem kredytów i pożyczek	(20 502)	(2 577)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	1 026	(4 687)
Inne korekty	(170)	182
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	38 348	18 387
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy	1 918	2 070
Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 765	1 817
Z aktywów finansowych, w tym:	153	59
w jednostkach powiązanych	2	-
– dywidendy i udziały w zyskach	2	-
w pozostałych jednostkach	151	59
– spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	40	59
– odsetki	69	-
– inne wpływy z aktywów finansowych	41	-
Inne wpływy inwestycyjne	-	194
Wydatki	6 691	9 420
Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	6 596	9 344
Na aktywa finansowe, w tym:	-	76
w jednostkach powiązanych	-	-
w pozostałych jednostkach	-	76
– udzielone pożyczki długoterminowe	-	76
Spłata zobowiązań z tytułu instrumentów finansowych	95	-
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(4 773)	(7 350)

Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej

Wpływy	21 715	12 358
Kredyty i pożyczki	20 459	11 063
Otrzymane płatności z tytułu umów leasingu	706	859
Inne wpływy finansowe	550	436
Wydatki	49 080	25 050
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	1 500
Spląty kredytów i pożyczek	38 678	9 486
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	2 460	2 919
Odsetki	7 941	11 145
Inne wydatki finansowe	1	-
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(27 365)	(12 692)
Przepływy pieniężne netto, razem	6 210	(1 655)
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	6 218	(1 622)
– zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	(8)	(33)
Środki pieniężne na początek okresu	2 425	4 047
Środki pieniężne na koniec okresu, w tym:	8 643	2 425
– o ograniczonej możliwości dysponowania	-	-
Dodatkowe informacje o przepływach pieniężnych		
Podatek dochodowy zapłacony	459	308



SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE
ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
(w tys. zł)

2013

strona 19

	Przypadający na akcjonariuszy Spółki				Przypadający na akcjonariuszy mniejszościowych	Kapitał własny ogółem
	Kapitał akcyjny	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane	Razem		
Na dzień 1 stycznia 2012 r.	15 623	104 421	45 032	165 076	399	165 475
Rozwiązanie rezerwy z tytułu podatku dochodowego	-	-	417	417	-	417
Różnice kursowe z konsolidacji	-	-	(65)	(65)	-	(65)
Zysk lub (strata) lat ubiegłych	-	6 296	(8 088)	(1 792)	-	(1 792)
Zysk lub (strata) roku	-	-	(3 306)	(3 306)	-	(3 306)
Różnice konsolidacyjne	-	(1 402)	1 644	242	-	242
Wypłata dywidendy	-	(1 500)	1 500	-	-	-
Na dzień 31 grudnia 2012 r.	15 623	107 815	37 134	160 572	384	160 956
Na dzień 1 stycznia 2013 r.	15 623	107 815	37 134	160 572	384	160 956
Korekty błędów lat ubiegłych						-
Odwrocenie aktywa z tytułu podatku odroczonego	-	-	(260)	(260)	-	(260)
Wycofanie korekty konsolidacyjnej na rzeczowych aktywach trwałych	-	-	1 362	1 362	-	1 362
Na dzień 1 stycznia 2013 r.	15 623	107 815	38 236	161 674	384	162 058
Rozwiązanie rezerwy z tytułu podatku dochodowego	-	-	315	315	-	315
Różnice kursowe z konsolidacji	-	-	(223)	(223)	-	(223)
Zysk lub (strata) lat ubiegłych	-	(5 705)	5 705	-	-	-
Zysk lub (strata) roku	-	-	2 171	2 171	-	2 171
Różnice konsolidacyjne	-	(1 156)	1 217	61	-	61
Udział akcjonariuszy posiadających udziały niedające kontroli	-	-	-	-	(78)	(78)
Na dzień 31 grudnia 2013 r.	15 623	100 954	47 421	163 998	306	164 304

	01.01.2013-31.12.2013	01.01.2012-31.12.2012
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży produktów	905 009	904 309
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	97 178	108 484
Przychody ze sprzedaży	1 002 187	1 012 793
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	797 457	787 055
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	93 029	106 218
Koszt własny sprzedaży	890 486	893 273
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	111 701	119 520
Koszty sprzedaży	82 556	99 561
Koszty ogólnego zarządu	22 333	23 805
Pozostałe przychody operacyjne	2 899	3 525
Pozostałe koszty operacyjne	1 512	1 957
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	8 199	(2 278)
Przychody i koszty finansowe netto	(5 140)	(7 820)
Zysk (strata) brutto	3 059	(10 098)
Podatek dochodowy	1 663	(614)
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	1 396	(9 484)
Działalność zaniechana		
Zysk (strata) za okres z działalności zaniechanej	-	-
Zysk (strata) netto za okres	1 396	(9 484)
Inne całkowite dochody netto	-	-
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK OBROTOWY	1 396	(9 484)
Zysk (strata) netto w zł na jedną akcję (w zł)		
- podstawowy z zysku za okres	0,45	(3,04)
- podstawowy z zysku z działalności kontynuowanej	0,45	(3,04)
- rozwodniony z zysku za okres	0,45	(3,04)
- rozwodniony z zysku z działalności kontynuowanej	0,45	(3,04)

AKTYWA	31.12.2013	31.12.2012
Aktywa trwałe (długoterminowe)	213 692	230 321
Rzeczowe aktywa trwałe	162 728	173 367
Nieruchomości inwestycyjne	532	532
Wartości niematerialne	1 999	2 307
Udziały i akcje	38 468	40 787
Pozostałe aktywa finansowe	-	5
Należności handlowe i pozostałe	1 056	1 541
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	8 909	11 782
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	202 192	204 591
Zapasy	61 484	65 446
Pochodne instrumenty finansowe	76	-
Należności handlowe i pozostałe	137 228	136 280
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 581	2 059
Pozostałe aktywa finansowe	-	35
Rozliczenia międzyokresowe	823	771
SUMA AKTYWÓW	415 884	434 912
PASYWA		
Kapitał własny	151 707	149 995
Kapitał zakładowy	15 623	15 623
Pozostałe kapitały	95 611	105 095
Zyski zatrzymane	40 473	29 277
Zobowiązania długoterminowe	96 522	78 450
Kredyty i pożyczki	65 651	42 569
Rezerwy długoterminowe	944	950
Zobowiązania handlowe i pozostałe	8 460	10 543
Dotacje	11 650	13 046
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 817	11 342
Zobowiązania krótkoterminowe	167 655	206 467
Kredyty i pożyczki	66 459	78 322
Zobowiązania handlowe i pozostałe	97 346	124 663
Rezerwy krótkoterminowe	2 590	2 194
Dotacje	1 260	1 288
Stan zobowiązań ogółem	264 177	284 917
SUMA PASYWÓW	415 884	434 912

Przeprowadziliśmy badanie załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Indykpol, w której Jednostką Dominującą jest Indykpol S.A. z siedzibą w Olsztynie, ul. Jesienna 3, sporządzonego za okres od 1 stycznia 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku, na które składają się:

- informacja dodatkowa o przyjętych zasadach rachunkowości;
- skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na 31 grudnia 2013 roku, które po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą 442 191 tys. zł;
- skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2013 roku wykazujące całkowity dochód w wysokości 2 134 tys. zł;
- skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2013 roku wykazujące zwiększenie kapitału własnego o kwotę 2 246 tys. zł;
- skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2013 roku wykazujące zwiększenie stanu środków pieniężnych netto o kwotę 6 210 tys. zł;
- dodatkowe informacje i objaśnienia.

Za sporządzenie zgodnego z obowiązującymi przepisami skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej odpowiedzialny jest Zarząd Jednostki Dominującej.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej są zobowiązani do zapewnienia, aby skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej spełniały wymagania przewidziane w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2013 r., poz. 330, z późn. zm.), zwanej dalej „ustawą o rachunkowości”.

Naszym zadaniem było zbadanie i wyrażenie opinii o zgodności z wymagającymi zastosowania zasadami (polityką) rachunkowości Grupy Kapitałowej tego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz czy rzetelnie i jasno przedstawia ono, we wszystkich istotnych aspektach, sytuację majątkową i finansową, jak też wynik finansowy Grupy Kapitałowej.

Badanie to przeprowadziliśmy stosownie do:

1. rozdziału 7 ustawy o rachunkowości;
2. krajowych standardów rewizji finansowej, wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w Polsce.

Badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zaplanowaliśmy i przeprowadziliśmy w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność, pozwalającą na wyrażenie opinii o sprawozdaniu. W szczególności badanie obejmowało sprawdzenie poprawności zastosowanych przez jednostkę dominującą oraz jednostki zależne zasad (polityki) rachunkowości i sprawdzenie – w przeważającej mierze w sposób wyrywkowy – podstaw, z których wynikają liczby i informacje zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, jak i całościową ocenę skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Uważamy, że badanie dostarczyło wystarczającej podstawy do wyrażenia miarodajnej opinii.

Naszym zdaniem, zbadane skonsolidowane sprawozdanie finansowe, obejmujące dane liczbowe i objaśnienia słowne:

- przedstawia rzetelnie i jasno wszystkie informacje istotne dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej Indykpol na 31 grudnia 2013 roku, jak też jej wyniku finansowego za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2013 roku;
- zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości, Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, a w zakresie nieuregulowanym w tych standardach – stosownie do wymogów ustawy o rachunkowości i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych,
- jest zgodne z wpływającymi na treść sprawozdania finansowego przepisami prawa obowiązującymi Grupę Kapitałową.

OPINIA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA - cd. dla Walnego Zgromadzenia oraz Rady Nadzorczej Indykpol S.A.

2013

strona 23

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy jest kompletne w rozumieniu art. 49 ust. 2 ustawy o rachunkowości oraz uwzględnia przepisy rozporządzenia Ministra Finansów z 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa nie będącego państwem członkowskim (Dz.U. z dnia 28 stycznia 2014 poz. 133), a zawarte w nim informacje, pochodzące ze zbadanego sprawozdania finansowego, są z nim zgodne.

BDO Sp. z o.o.

ul. Postępu 12, 02-676 Warszawa
Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych nr 3355

Kluczowy biegły rewident przeprowadzający badanie:

Michał Włodarczyk

Biegły Rewident, nr ewid. 12436

Działający w imieniu BDO Sp. z o.o.:

dr André Helin

Prezes Zarządu, Biegły Rewident, nr ewid. 90004

Poznań, dnia 21 marca 2014 roku



1951	powołanie Ekspozytury Jajczarsko-Drobiarskiej w Olsztynie
1964	powstanie Olsztyńskich Zakładów Drobiarskich
1980	rozpoczęcie działalności przez „Ośrodek Hodowli Indyków” Frednowy – pierwszy zakład produkujący pisklęta indyckie w Polsce
1985	uruchomienie nowego zakładu produkcyjnego w Olsztynie
1991	przekształcenie Olsztyńskich Zakładów Drobiarskich w prywatną spółkę Indykpol, inwestorem strategicznym zostaje Rolmex S.A.
12.10.1994	pierwsze notowanie akcji Indykpolu na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych
14.06.1995	pozyskanie akcjonariusza branżowego Jerome Foods Inc.
17.05.1996	przyjęcie przez władze Spółki i głównych akcjonariuszy Karty Indykpolu, w której została określona misja, wizja i kluczowe czynniki sukcesu
30.03.1998	nabycie przez Indykpol pakietów akcji spółek Eldrob S.A. i Lubdrob S.A. oraz utworzenie grupy kapitałowej spółek drobiarskich
1.08.1999	ukończenie wdrożenia systemu HACCP
1.07.2000	połączenie Indykpolu z Lubdrobem
15.08.2003	uzyskanie pozycji inwestora dominującego w Eldrob S.A.
2004	rozpoczęcie wdrażania nowej strategii marketingowej, opartej na marce „Indykpol”
16.04.2004	uzyskanie certyfikatów systemów IFS (International Food Standard) i BRC (British Retail Consortium)
11.05.2004	uzyskanie certyfikatu systemu ISO 9001:2000
1.07.2004	połączenie Indykpolu ze spółką „Ośrodek Hodowli Indyków” Frednowy
31.07.2006	otwarcie nowej hali i uruchomienie linii potokowej do produkcji parówek
15.10.2006	wprowadzenie na rynek nowej linii parówek „Jedynek”
1.07.2007	wdrożenie systemu analizy zarządczej SAS
czerwiec 2008	wprowadzenie na rynek nowej grupy przetworów – wędlin szlachetnych podsuszanych
2.01.2009	uruchomienie nowoczesnej linii do uboju i dzielenia kurcząt w zakładzie w Lublinie
1.04.2009	uruchomienie produkcji ciepła w nowej ekologicznej kotłowni przy zakładzie ubojowym w Olsztynie
24.05.2009	wprowadzenie na rynek nowatorskiej przekąski mięsnej – kabanosa „Jedynak”
15.02.2010	uruchomienie nowoczesnej linii do uboju i dzielenia kurcząt w zakładzie w Olsztynie
30.11.2010	połączenie Indykpol S.A. ze spółką „Biokonwersja” Sp. z o.o.
7.12.2010	zawiązanie spółki „Indykpol Brand” Sp. z o.o.
30.03.2011	nabycie Wytwórni Pasz w Olsztynku Sp. z o.o. – obecnie Nutripol Sp. z o.o.
31.08.2011	przekształcenie „Indykpol Brand” Sp. z o.o. w spółkę komandytową
20.01.2012	uruchomienie produkcji piskląt kurczęcych w ZWD w Brzesku
31.08.2012	uzyskanie certyfikatu Gwarantowanej Jakości Żywności QAFP
1.12.2013	wdrożenie nowego modelu organizacji Grupy z podziałem na 2 dywizje produkcyjno-sprzedażowe



INDYKPOL S.A.

ul. Jesienna 3, 10-370 Olsztyn, Polska

Centrala tel. + 48 89 52 62 222

Sekretariat tel. + 48 89 52 62 200, fax + 48 89 52 62 223

Biuro Obsługi Klienta tel. + 48 89 52 62 100, fax + 48 89 52 62 110

Dział Logistyki Zaopatrzenia tel. + 48 89 52 62 301

Dział Kontraktacji tel. + 48 89 52 62 235

Rzecznik Prasowy tel. + 48 89 52 62 315

Biuro Zarządu

ul. Olkuska 7, 02-604 Warszawa

Sekretariat tel. + 48 22 54 28 280, fax + 48 22 54 28 282

e-mail: sekretariat@indykpol.pl

www.indykpol.pl