

List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy

Szanowni Państwo,

Przedkładam Państwu Raport Roczny Spółki i Grupy Kapitałowej Indykpol za 2017 rok. Miniony rok Grupa Kapitałowa Indykpol zamknęła przychodami ze sprzedaży w kwocie 1.297,1 mln zł oraz zyskiem netto 7,6 mln zł. W porównaniu do roku poprzedniego przychody Grupy spadły o 2,3%, pogorszyła się również rentowność sprzedaży. Indykpol S.A. miniony rok zamknęła przychodami ze sprzedaży w kwocie 1.286,1 mln zł, oraz zyskiem netto 9,0 mln zł.

Rok 2017 z powodu obecności ognisk ptasiej grypy w Polsce był bardzo trudny dla branży drobiarskiej. Status kraju wolnego od ptasiej grypy Polska odzyskała w lipcu minionego roku. Wygaszenie ujawnionych w kraju ognisk zajęło zaledwie kilka miesięcy. Odzyskanie uprawnień eksportowych do niektórych krajów trzecich, mimo dużego wsparcia ze strony resortu rolnictwa, niestety znacznie dłużej. Z uwagi na okresowe ograniczenie dostępu do wybranych rynków dynamika wzrostu produkcji i eksportu polskiego drobiu w roku 2017 była niższa niż w latach poprzednich.

W minionym roku Polska utrzymała pozycję największego producenta drobiu w UE oraz trzecią lokatę w eksporcie poza rynek unijny. Około 45% wyprodukowanego w Polsce mięsa drobiowego trafiło na rynki zagraniczne, dlatego eksport jest niezwykle ważny dla polskiej branży drobiarskiej. Największym odbiorcą polskiego mięsa i podrobów drobiowych od lat jest Unia Europejska. Z każdym rokiem rośnie rola eksportu do krajów poza unijnymi. Ograniczenia eksportowe oraz duża konkurencja na rynku mięsnym pogorszyły rentowność sprzedaży mięsa i przetworów drobiowych.

Podobnie jak w roku poprzednim Indykpol znalazł się w gronie najsilniejszych krajowych marek nagrodzonych tytułem „*Created in Poland Superbrands*”. W 10. edycji badania *TOP MARKA* – największego ogólnopolskiego badania obecności marek w mediach w Polsce – Indykpol uplasował się na piątej pozycji w towarzystwie takich marek jak: Coca-Cola czy Wedel. Potwierdza to, że Indykpol to silny, rozpoznawalny brand, za którym stoi gwarancja jakości i doskonałego smaku.

Podstawą rozwoju Grupy jest pionowo zintegrowana organizacja produkcji. Zasada „kontrola produkcji **od pola do stołu**” wyróżnia Indykpol jako firmę kontrolującą cały proces wytworzenia od paszy i pisklęcia po gotową wędlinę. Taka forma gwarantuje bowiem osiągnięcie zadowalającej efektywności oraz umożliwia wzięcie pełnej odpowiedzialności za bezpieczeństwo i jakość wyrobów. Uwzględniając trendy rynkowe i oczekiwania konsumentów strategię rozwoju firmy chcemy oprzeć na tezie „**dobre jedzenie daje dobre życie**”.

W minionym roku rozpoczęliśmy proces porządkowania struktury organizacyjnej Grupy Kapitałowej. Zarząd wytyczył nowe strategiczne cele, które przewidują między innymi uproszczenie struktury Grupy, uproszczenie oferty handlowej oraz skupienie się na produkcji indyczej. Grupa Indykpol jest największym w Polsce producentem mięsa i przetworów indyczych. Należy do ścisłego grona krajowych liderów w produkcji piskląt indyczych i pasz dla indyków. Jest organizacją posiadającą największą wiedzę w zakresie produkcji żywca indyczego oraz wyrobów z mięsa indyczego. W przyszłości chcemy skupić się na naszych największych atutach oraz wykorzystać posiadane prawie trzydziestoletnie doświadczenie w produkcji indyczej.

W grudniu ubiegłego roku Indykpol S.A. zawarła umowę przedwstępną dotyczącą sprzedaży Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa - Zakłady Drobiarskie Lublin,

obejmującej zakład uboju kurczaka (oraz sezonowo gęsi) w Lublinie oraz wylęgarnię piskląt kurczęcych w Turce. Przyrzeczona umowa sprzedaży Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa została zawarta 1 marca 2018 r. za cenę sprzedaży równą cenie referencyjnej w kwocie 190 mln zł. Ze środków pochodzących z transakcji Spółka całkowicie spłaciła zobowiązania kredytowe wobec Konsorcjum Banków, w skład którego wchodziły: Bank Zachodni WBK S.A., Bank Polska Kasa Opieki S.A. oraz Bank Gospodarstwa Krajowego S.A.

W marcu bieżącego roku Zarząd Indykpolu podjął kolejny, istotny krok porządkujący skład Grupy Kapitałowej. Uwzględniając rachunek ekonomiczny oraz oczekiwania inwestorów Indykpol S.A. zrezygnowała ze współpracy produkcyjnej z Lubuskimi Zakładami Drobiarskimi „Eldrob” S.A. Zasadność dalszej współpracy przekreśliły zbyt wysokie koszty jednostkowe produkcji w zakładzie w Świebodzinie oraz aspekty organizacyjne wynikające ze znacznej odległości od Olsztyna.

W minionym roku Grupa rozpoczęła proces restrukturyzacji aby jeszcze lepiej wykorzystać posiadany potencjał produkcyjny. Poprawa organizacji pracy i optymalizacja kosztów produkcji powinny przyczynić się do poprawy efektywności w kolejnych latach. Wierzę, że podjęte działania restrukturyzacyjne przyniosą w Indykpol S.A. i podmiotach powiązanych dobre efekty.

Z poważaniem,

Piotr Kulikowski

Prezes Zarządu – Dyrektor Generalny