

List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy

Szanowni Państwo,

Z przyjemnością przedkładam Państwu Raport Roczny Spółki i Grupy Kapitałowej Indykpol za 2018 rok. Miniony rok Grupa Kapitałowa Indykpol zamknęła przychodami ze sprzedaży w kwocie 967,0 mln zł, oraz zyskiem netto 95,0 mln zł a Indykpol S.A. przychodami ze sprzedaży w kwocie 925,9 mln zł oraz zyskiem netto 74,5 mln zł.

Znaczący wpływ na wyniki Spółki i Grupy miały wdrożone w minionym roku zmiany organizacyjne. Grupa Indykpol zaprzestała prowadzenia działalności w sektorze kurczęcym. W dniu 1 marca ubiegłego roku Indykpol S.A. zawarła umowę sprzedaży Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa - Zakłady Drobiarskie Lublin, obejmującej zakład uboju kurczaka (oraz sezonowo gęsi) w Lublinie oraz wylęgarnię piskląt kurczęcych w Turce. Środki pochodzące z tej transakcji Spółka wykorzystwała m.in. na oddłużenie i całkowitą spłatę zobowiązań kredytowych wobec Konsorcjum Banków.

Uwzględniając rachunek ekonomiczny oraz oczekiwania inwestorów, Indykpol S.A. zrezygnowała ze współpracy produkcyjnej z Lubuskimi Zakładami Drobiarskimi „Eldrob” S.A. Zbyt wysokie koszty jednostkowe produkcji w zakładzie w Świebodzinie oraz aspekty organizacyjne wynikające ze znacznej odległości od Olsztyna przekreśliły zasadność dalszej współpracy. Uwzględniając opinię Rady Nadzorczej tego podmiotu Zarząd „Eldrob” S.A. postanowił zakończyć produkcję w zakładzie w Świebodzinie.

Kolejnym krokiem porządkującym skład Grupy było włączenie Lubuskich Zakładów Drobiarskich w strukturę Indykpol S.A. Procedura połączenia obu podmiotów została przeprowadzona w II połowie roku ub.r. Z dniem 30 listopada 2018 r. spółka stała się częścią Emitenta. Połączenie uprościło strukturę Grupy oraz obniżyło koszty funkcjonowania zakładu w Świebodzinie.

W II połowie roku ze struktur Spółki został wyodrębniony segment produkcji surowcowej, obejmujący odchów stad wylęgowych, produkcję jaj wylęgowych, wylęgi piskląt oraz produkcję żywca indyczego. Od października 2018 r. produkcja wylęgowa i fermowa jest prowadzona przez spółkę zależną od Indykpol S.A., działającą pod firmą „Zdrowy Drób” Sp. z o.o. Celem wyodrębnienia organizacyjnego oraz finansowego tej działalności było zapewnienie lepszego zarządzania tym segmentem z uwzględnieniem jego specyfiki.

Wdrożenie zmian umożliwiłoby skoncentrowanie się na segmencie indyczym w jednym obszarze kraju, zlokalizowanym w pobliżu głównego zakładu ubojowo-przetwórczego Spółki w Olsztynie. Grupa Indykpol jest największym w Polsce producentem mięsa i przetworów indycznych. Należy do ścisłego grona krajowych liderów w produkcji piskląt indycznych i pasz dla indyków. Jest organizacją dysponującą największą wiedzą w zakresie produkcji żywca indyczego oraz wyrobów z mięsa indyczego w Polsce. Te atuty oraz trzydziestoletnie doświadczenie w produkcji indyczej były podstawą do wdrożenia nowej strategii rozwoju Grupy, przewidującej skoncentrowanie się na produkcji indyczej, uproszczenie struktury organizacyjnej i oferty handlowej.

Wdrożone zmiany organizacyjne są spójne z realizowaną od wielu lat polityką pionowo zintegrowanej organizacji produkcji. Zasada „**kontroli produkcji od pola do stołu**” wyróżnia Indykpol jako firmę kontrolującą cały proces wytworzenia od paszy i pisklęcia po gotową wędlinę. Taka forma gwarantuje bowiem osiągnięcie zadowalającej efektywności oraz umożliwia wzięcie pełnej odpowiedzialności za bezpieczeństwo i jakość wyrobów. Uwzględniając trendy rynkowe i oczekiwania konsumentów, strategię rozwoju firmy chcemy oprzeć na przekonaniu, że „**dobre jedzenie daje dobre życie**”.

W minionym roku Polska utrzymała pozycję największego producenta drobiu w UE oraz trzecią lokatę w eksporcie poza rynek unijny. Umocniła również swoją pozycję w segmencie indyczym. Prawie połowa wyprodukowanego w Polsce mięsa drobiowego trafia na rynki zagraniczne, dlatego eksport jest niezwykle ważny dla polskiej branży drobiarskiej. Największym odbiorcą polskiego mięsa i podrobów drobiowych od lat jest Unia Europejska. Z każdym rokiem rośnie jednak rola eksportu do krajów poza unijnymi. Mimo, że Polska już w połowie 2017 roku była krajem wolnym od ptasiej grypy odbudowanie pozycji eksportowej zwłaszcza na rynkach poza unijnymi zajęło polskim producentom prawie cały miniony rok. Ważny dla polskiego drobiarstwa rynek chiński został otwarty dla polskiego drobiu dopiero w październiku. Indykpol należy do wąskiego grona firm, które posiadają uprawnienia eksportowe na ten rynek.

Zmiany przeprowadzone w ubiegłym roku z pewnością pozwolą lepiej wykorzystać potencjał Grupy, ale jednocześnie mam świadomość, że czekają nas kolejne wyzwania. Poprawa organizacji pracy i optymalizacja kosztów produkcji powinny przyczynić się do poprawy efektywności w kolejnych latach. Wierzę, że podjęte działania restrukturyzacyjne przyniosą w Indykpol S.A. i podmiotach powiązanych dobre efekty.

Z poważaniem,

Piotr Kulikowski

Prezes Zarządu - Dyrektor Generalny